



國立東華大學

地址：花蓮縣壽豐鄉大學路 2 段 1 號

No. 1, Sec. 2, Da Hsueh Rd. Shoufeng,

Hualien 97401, Taiwan, R.O.C.

Tel: 886-3-890-6001

Fax: 886-3-890-0111

任重而道遠 就任 4 週年報告

星霜荏苒，歲月不居，轉眼涵捷擔任東華校長已屆滿 4 年，感謝全校教職員生對本人續任案的支持，將持續秉持東華創校精神，整合各學院資源，落實教學品保、培育優秀人才、強化國際移動、深化產學合作，開創東華新局。

回顧過去 4 年，我們積極爭取各項資源、健全財務規劃，使校務持續平穩成長。執行教育部大學招生專業化發展試辦計畫，推動各項招生策略，即使面臨少子女化，生源減少之衝擊，學士班新生註冊率每年仍達 95% 以上未受影響。在國內外大學排名表現方面，東華屢次上榜，名次逐年提升，2020 年《泰晤士報高等教育特刊》全球入榜 1,396 所大學中排名第 801-1,000 名，臺灣 36 所入榜大學中，排名並列第 10 名，其中「研究聲望」排名全球第 477 名，創歷史新高。在《美國新聞與世界報導》年度全球最佳大學排行榜，全球排名第 1,303 名，為臺灣上榜 26 校中第 20 名。於 QS 亞洲大學排名，全亞洲 550 所大學入榜，東華排名於 261-270 名，在全臺 36 校中排名 23 名，顯見辦學績效已獲各界肯定。

於校務推動上，配合地區需求及高教政策，新定 106-110 學年度中長程校務發展計畫；通過 107 上半年度校務評鑑，落實辦學品保。創新課程改革，鼓勵學生多元、彈性學習，推動數位學習課程、執行學生自主學習輔導方案、辦理跨域自主學習認證活動。另為強化學生邏輯思考與基本程式設計能力，以提升社會競爭力，施行學士班學生程式設計能力畢業標準，建置專屬網站、自辦檢定及練習系統，並於 107 學年辦理檢定考試。

為深化教師專業，自 106 學年度起實施教師多元升等管道，推動教師申請升等類別就其專業領域分為學術研究類、教學實務類及應用科技類。輔助教師運用三創教學概念進行



教學，舉辦成果發表會，促進教師間對話與交流。鼓勵教師組成跨領域/跨校教師教學成長社群、參加研習與工作坊，以提升自身教學能力與研究能量，並鼓勵教師成立社群，促進跨院系間教學橫向連結，激盪出更多的教學火花。

108 年度執行科技部專題研究計畫總金額約 2 億 949.9 萬元；教育部及相關公部門計畫約 1 億 6,140.4 萬元；建教合作計畫約 1 億 3,690.7 萬元。而於校務基金捐募款部分，108 年度獲捐贈約 2,469.8 萬元，均對本校永續發展助益頗多。此外，推動開源節流措施及由下而上之預算編列，歷經 3 年已有具體成效，107 年度本校總收入與總支出相扣減後，尚賸餘 1,306.9 萬元，為近年來首度出現反絀為餘，財務指標持續好轉。

於建置永續校園環境方面，成立校務研究辦公室、校史室，並重啟校友總會運作；推動垃圾不落地計畫，每年垃圾清運減量達 3% 以上(約 28 公噸)；與悠遊卡公司簽訂合作協議，打造「行動支付應用大學」。而延宕多時的人文學院二期大樓已於 106 學年度啟用；藝術學院大樓則於 108 年重新決標施作，預計 109 年 6 月完工。另完成新建桌球室 1 棟、鋼鐵混凝土結構可停放 384 輛之機車棚 1 座；加強東區外環道路及西區學生宿舍人行道照明；改善行政大樓停車場，以提供汽車位 157 格，機車位 197 格，並調整停車場週邊景觀及動線；改善學人宿舍區等週邊道路、仰山莊機車棚地坪下陷積水問題；進行東湖景觀橋除鏽及整修、湖畔餐廳 1 樓商場、理工一館、涵星莊廁所等改善工程，汰換人社二館老舊電梯，以提供大家安全的校園環境。

感謝全體教職員工生的支持與愛護，企盼未來 4 年，讓我們攜手同心，秉持「自由、民主、創造、卓越」的立校精神，邁向新紀元，將東華發展成為一所具特色及競爭力之綜合型大學，對高等教育繼續做出更多貢獻。

校長

趙涵捷

謹啟

2020 年 1 月 22 日

